

Omstilling på Nord-Fosen

HANDLINGSPLAN 2022

Et kunnskapsbasert og bærekraftig
næringsliv i en kystregion

Behandlet av styret i Nord-Fosen Utvikling AS: 24.januar 2022
Godkjent av Åfjord kommunestyre: 3.februar 2022
Godkjent av Osen kommunestyre: 16.mars 2022

INNHALDSFORTEGNELSE

1. MÅL OG INNSATSOMRÅDER FRA OMSTILLINGSPLAN.....	3
2. STRATEGIER OG TILTAK FOR INNSATSOMRÅDENE	4
2.1 Nytt næringsliv	4
2.2 Eksisterende næringsliv	5
2.3 Sjømat.....	7
2.4 Reiseliv	8
2.5 Kompetanse	9
2.6 Attraktivitet for næringsliv.....	10
3. BUDSJETT OG FINANSIERING	11
3.1 Budsjett 2022	11
3.2 Finansiering	12
4. KOMMUNIKASJONSPLAN	12

1. MÅL OG INNSATSOMRÅDER FRA OMSTILLINGSPLAN

Omstillingsarbeidet på Nord-Fosen skal bidra til å sikre og skape 140 arbeidsplasser i perioden 2020 til 2025. **For 2022 er målet 24 arbeidsplasser.** I tillegg skal omstillingsarbeidet bidra til økt robusthet og styrket utviklingsevne i næringsliv og kommunene.

Fra Omstillingsplan er det definert **seks prioriterte innsatsområder** med potensial for videre utvikling og vekst, og som skal bidra til å nå målene for omstillingsarbeidet:

1. Nytt næringsliv
2. Eksisterende næringsliv
3. Sjømat
4. Reiseliv
5. Kompetanse
6. Attraktivitet for næringsliv

Årlig periodiserte arbeidsplassmål fordelt på innsatsområdene:

Innsatsområde	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sum
Nytt næringsliv	1	1	2	2	2	2	10
Eksisterende næringsliv	1	9	16	22	27	18	93
Sjømat	0	2	4	4	4	6	20
Reiseliv	1	1	2	3	5	5	17
Sum arbeidsplasser pr år	3	13	24	31	38	31	140
Kompetanse*	-	-	-	-	-	-	-
Attraktivitet for næringsliv*	-	-	-	-	-	-	-

* Innsatsområdene «Kompetanse» og «Attraktivitet for næringslivet» har ikke arbeidsplasser som målsetting, men skal understøtte de andre innsatsområdene.

Vedr. måling av arbeidsplasser.

En vesentlig del av eksisterende næringsliv i Nord-Fosen består av sjømat-og reiselivsbedrifter. Det kan derfor oppstå utilsiktede målefeil avhengig av hvordan de ulike bedriftene klassifiseres. Av denne grunn er innsatsområdene Eksisterende næringsliv, Sjømat og Reiseliv vurdert samlet når det gjelder måling av antall arbeidsplasser. Se for øvrig handlingsplanens pkt. 2.2, 2.3 og 2.4.

2. STRATEGIER OG TILTAK FOR INNSATSOMRÅDENE

For hvert innsatsområde er det egne underliggende strategier. Disse er nærmere beskrevet i Omstillingsplanen.

2.1 Nytt næringsliv

Innsatsområdet omfatter tre underliggende strategier.

I perioden før 2022 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

År	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status	Bevilget beløp
2020	Etablering av fabrikkstrikkeproduksjon	Forprosjekt	Kya Strikk AS	Bevilget	98 975
2020	Fiskemottak	Hovedprosjekt	Karmaceli AS	Videresendt	0
2020	Fiskemottak 2.0	Forstudie	Karmaceli AS	Avslått	0
2021	Automatisering av sløyelinje for hvitfisk	Forprosjekt	Karmaceli AS	Bevilget	150 000
2021	Avklaring av muligheter for utvikling av <u>Molthaugen</u>	Forstudie	Ove Buhaug	Bevilget	48 375
2021	Gründergrotter på Bessaker	Forprosjekt	Stinessen Eiendom AS	Bevilget	116 250
2021	<u>Mathub</u> Fosenregionen (forprosjekt)	Forprosjekt	Fosenregionen IKPR	Avventer	53 700
2021	<u>Mathub</u> Fosenregionen (forstudie)	Forstudie	Fosenregionen IKPR	Bevilget	33 000
2021	<u>Osengarasjen</u>	Forstudie	Profilteknikk AS	Gjennomført	26 000
2021	Utvikling av virtuelt forsterket turisme på Fosen	Forprosjekt	Virtual Adventures AS	Bevilget	250 000
Antall / Sum			10 stk		776 300

10 prosjekter er igangsatt av 7 aktører, hvorav 6 prosjekter pågår pr. 2022.

Det er vedtatt arbeidsplassmål og mål for nyetableringer for innsatsområdet. Resultat for arbeidsplassmålet er summert opp etter prosjektlederrapportene i de avslutta prosjektene. Kun ett av 9 prosjekter er avsluttet pr. 2021:

Antall	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sum
Mål arbeidsplasser	1	1	2	2	2	2	10
Resultat arbeidsplasser	0	0					0
Mål nyetableringer	2	3	5	5	5	5	25
Resultat nyetableringer*	3	4					7

*) Kun selskaper registrert med 2 eller flere ansatte. Rene omdannelser/selskapsendringer er utelatt.

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene for 2022:

Strategi	Mulige tiltak	Prosjekt mål	Budsjett
A: Helhetlige tilbud – Tilby tjenester fra et helhetlig virkemiddelapparat.	Inngå forpliktende avtale med Innovasjon Norge og andre aktører om samarbeid og arbeidsdeling.	Et helhetlig og oversiktlig tilbud av tjenester.	50 000
B. Nyetableringer – Bistå og støtte gründere til nyetableringer.	Gjennomføre proaktivt arbeid for enkeltprosjekter.	Flere nyetableringer.	150 000

C. Nettverk – Bygge nettverk for gründere og oppstartsbedrifter.	Motivere og rekruttere nyetablerere og gründere til samarbeid og deltakelse i nettverk.	Nettverk etablert og igangsatt i samarbeid med Åfjord Utvikling.	100 000
Delsum	-	-	300 000
Søkbare midler	-	-	500 000
Programmets ressursinnsats			200 000
SUM INNSATSOMRÅDE	-	-	1 000 000

2.2 Eksisterende næringsliv

Innsatsområdet omfatter fire underliggende strategier.

I perioden før 2022 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

År	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status	Bevilget beløp
2020	<u>Autohotell</u> i Osen	Forprosjekt	<u>Auto'n</u> AS	Bevilget	50 000
2020	Helhetlig og fremtidsrettet gårdsdrift	Forstudie	Bjørnør Gård	Bevilget	64 500
2020	Kom-Bo	Forstudie	Øverdal Bygg AS	Gjennomført	62 000
2020	Kom-BO Bygg	Forprosjekt	Øverdal Bygg AS	Bevilget	745 000
2020	Vindmøleskjørt	Forprosjekt	Øverdal Bygg AS	Bevilget	152 500
2021	Analyse av virksomheten og alternativer for Nord-Fosen Bygdeservice	Forprosjekt	Nord-Fosen Bygdeservice SA	Bevilget	13 500
2021	Markedsanalyse <u>makinsand</u>	Forstudie	Nord-Fosen Pukkverk (Tore Løkke AS)	Bevilget	49 500
2021	SMB-Utvikling 1 - Forprosjekt (Proneo)	Forprosjekt	Nord-Fosen Utvikling AS	Bevilget	423 000
2021	SMB-Utvikling 1 - Forstudie (Proneo)	Forstudie	Nord-Fosen Utvikling AS	Gjennomført	104 250
2021	Utvikling av Drageid	Forprosjekt	Drageid Leirskole AS	Bevilget	88 000
2021	Utvikling av Enka	Forprosjekt	E. <u>Hopstads</u> Enke AS	Bevilget	177 500
2021	Videreutvikling av maskinsand	Forprosjekt	Nord-Fosen Pukkverk (Tore Løkke AS)	Bevilget	334 257
2022	Epledyrking i <u>Joskjør</u>	Forstudie	Eirik Lothe m.fl.	Bevilget	37 000
Antall / Sum		13 stk			2 301 007

13 prosjekter er igangsatt av 8 aktører, hvorav 11 prosjekter pågår pr. 2022.

Det er vedtatt arbeidsplassmål for innsatsområdet, hvor arbeidsplasser måles samlet for de tre innsatsområdene 2) Eksisterende næringsliv, 3) Sjømat, og 4) Reiseliv. Disse er summert opp iht. prosjektlederrapportene i de avslutta prosjektene, hvor kun 13 av 32 prosjekter var avsluttet pr. 2021:

Antall	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Sum
Mål arb.pl. i innsatsomr. 2) Eksist. næringsliv	1	9	16	22	27	18	93
+ Mål arb.pl. i innsatsomr. 3) Sjømat	0	2	4	4	4	6	20
+ Mål arb.pl. i innsatsomr. 4) Reiseliv	1	1	2	3	5	5	17
= Sum mål arbeidsplasser i innsatsområdene 2+3+4	2	12	22	29	36	29	130
Resultat arbeidsplasser	16*	24**					40

*) i 2020: Kråkøy Slakteri AS (15), Roan Rorbu og Camping AS (1)

**) i 2021: Krifo Fisk og Fiskmat AS (15), Nord-Fosen Vakt- og Servicesentral (1), Nordmeland Gårdshotell AS (6), Vågen Aqua AS (2)

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene for 2022:

Strategi	Mulige tiltak	Prosjektmål	Budsjett
D: Bedriftsrettede tiltak – <i>Tilrettelegge for utviklingsaktiviteter i bedrifter.</i>	Mobilisere deltakelse og gjennomføre forstudie og forprosjekt for SMB-utvikling.	Sluttrapport fra forstudie og gjennomføring av forprosjekt. Forbedringsområder i bedriften er identifisert.	600 000
E: Nettverk- og leverandørsamarbeid – <i>Etablere flere nettverk- og leverandørsamarbeid.</i>	Kartlegge interessen for og etablere nettverk- og leverandørsamarbeid for nye markeder.	Etablert nettverk- og leverandørsamarbeid.	200 000
F. Videreforedling – <i>Øke videreforedling av produkter innen næringsmiddelindustri.</i>	Gjennomføre en faglig og markedsmessig vurdering av potensialet for økt videreforedling av produkter innen næringsmiddelindustri.	Vurdering av utviklingspotensial for foredling innen næringsmiddelindustrien.	200 000
G. Servicetjenester – <i>Etablere flere lokale servicetjenester.</i>	Kartlegge behovet og potensialet for flere lokale servicetjenester innen områder som energi, havbruk og foredlingsindustri.	Oversikt over servicetjenester som kan ha lokalt markedsgrunnlag.	200 000
Delsum	-	-	1 200 000
Søkbare midler	-	-	1 100 000
Programmets ressursinnsats			300 000
SUM INNSATSOMRÅDE	-	-	2 600 000

2.3 Sjømat

Innsatsområdet omfatter fire underliggende strategier.

I perioden før 2022 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

År	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status	Bevilget beløp
2020	Automatisering av isbehandling	Forprosjekt	Vågen Aqua AS	Gjennomført	49 000
2020	Div. utviklingsarbeid	Forprosjekt	Kråkøy Slakteri AS	Gjennomført	850 000
2020	Rogn fra stamfisk	Forstudie	Kråkøy Slakteri AS	Bevilget	150 250
2020	Rådgivning og økonomisk analyse	Forprosjekt	KriFo Fisk AS	Gjennomført	400 000
2021	Catch	Hovedprosjekt	Trøndelag fylkeskommune	Bevilget	450 000
2021	Etablering av Norway Royal COD	Forstudie	Norway Royal Cod AS	Bevilget	558 500
2021	Ombygging av garnbåten Grim	Forprosjekt	Rogrunn AS	Kansellert	85 500
2021	Restråstoff	Forstudie	KriFo Fisk og Fiskmat AS	Gjennomført	99 225
2021	Slakting av oppdrettstorsk	Forprosjekt	Kråkøy Slakteri AS	Bevilget	100 000
2022	Forprosjekt restråstoff	Forprosjekt	KriFo Fisk og Fiskmat AS	Bevilget	280 000
2022	Markedsføring	Forprosjekt	KriFo Fisk og Fiskmat AS	Bevilget	99 730
Antall / Sum			11 stk		3 122 205

11 prosjekter er igangsatt av 6 aktører, hvorav 6 prosjekter pågår pr. 2022.

Det er vedtatt arbeidsplassmål for innsatsområdet, hvor innsatsområdene 2) Eksisterende næringsliv, 3) Sjømat, og 4) Reiseliv vurderes samlet mht. arbeidsplasser. For arbeidsplasser vises til pkt. 2.2.

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene for 2022:

Strategi	Mulige tiltak	Prosjekt mål	Budsjett
H. Fiskeri og leveranse muligheter – <i>Iverksette tiltak for styrking av fiskeri og leveranse muligheter.</i>	Mobilisere interessenter og aktører for å vurdere aktuelle tiltak for styrking av fiskeri og leveranse muligheter.	Beskrivelse av utviklingsmuligheter for lokalt fiskeri og leveranse muligheter.	200 000
I. Arealutvikling – <i>Sikre sjøarealer, lokaliteter og næringsarealer på land.</i>	Vurdere aktuelle arealer i samarbeid med aktører samt lokale og sentrale myndigheter.	Kartlagt godkjente eksisterende og nye aktuelle arealer.	200 000
J. Bedriftsrettede tiltak – <i>Skape vekst i små og mellomstore bedrifter innen sjømatnæringen.</i>	Mobilisere deltakelse og gjennomføre forstudie og forprosjekt for SMB-utvikling innen sjømatnæringen. Midler avsatt i innsatsområde 2) Eksist. næringsliv.	Sluttrapport fra forstudie og gjennomføring av forprosjekt. Forbedringsområder i sjømatbedrifter er identifisert.	0
K. Landbasert oppdrettsvirksomhet – <i>Etablere landbasert oppdrettsvirksomhet.</i>	Vurdere potensiale for landbasert oppdrettsvirksomhet i samarbeide med sentrale aktører.	Plan og ambisjoner for landbasert oppdrett.	200 000
Delsum	-	-	600 000
Søkbare midler	-	-	700 000

Programmets ressursinnsats			300 000
SUM INNSATSOMRÅDE	-	-	1 600 000

2.4 Reiseliv

Innsatsområdet omfatter fire underliggende strategier.

I perioden før 2022 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

År	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status	Bevilget beløp
2020	Ferdigprosjektering av gårdshotell	Forprosjekt	Nordmeland Gårdshotell	Gjennomført	114 375
2020	Lokale produkter fra Bessaker	Forstudie	Pettersen og Larssen	Gjennomført	45 250
2020	Opplevelsestilbud på Seter	Forprosjekt	Ferdes DA	Bevilget	64 625
2020	Videreutvikling av Hongsandhaugen	Forstudie	Roan Rorbu og Camping	Gjennomført	50 000
2020	Virtuell turisme på Bessaker	Forstudie	Bessaker Liv og Røre AS	Gjennomført	50 000
2021	Hysa - en ny type rorbu til kombinasjonsbruk	Forprosjekt	Roan Rorbu og Camping AS	Bevilget	79 250
2021	Konseptutvikling for opplevelsesturer i seilbåt	Forprosjekt	Ove Buhaug	Bevilget	25 500
2021	Måvik Utvikling	Forstudie	Nord-Fosen Vakt- og Servicesentral	Gjennomført	53 500
2021	Utvikling av markedsstrategi	Forprosjekt	Nordmeland Gårdshotell	Gjennomført	100 000
2021	Utvikling av Vingsand Brygge	Forprosjekt	Vingsand Brygge Drift AS	Gjennomført	70 000
2022	Mulighetsstudie for opplevelser/aktiviteter i Nord-Fosen	Forstudie	Nord-Fosen Utvikling AS	Bevilget	50 000
Antall / Sum			11 stk		702 500

11 prosjekter er igangsatt av 10 aktører, hvorav 4 prosjekter pågår pr. 2022.

Det er vedtatt arbeidsplassmål for innsatsområdet, hvor innsatsområdene 2) Eksisterende næringsliv, 3) Sjømat, og 4) Reiseliv vurderes samlet mht. arbeidsplasser. For arbeidsplasser vises til pkt. 2.2.

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene for 2022:

Strategi	Mulige tiltak	Prosjektmål	Budsjett
L: Overnattingstilbud – Øke overnattingstilbudet.	Identifisere og kartlegge eksisterende tilbud. Initiere til at bedriftsutviklingsprosjekt igangsettes. Etablere bedriftssamarbeid mellom tilbyderne av overnatting.	Økt antall overnattingsdøgn hos tilbyderne.	50 000
M: Mattilbud – Tilrettelegge for utvikling og salg av lokal mat og bespisning.	Identifisere og rekruttere matprodusenter, og tilrettelegge for samarbeid og nettverk mellom aktørene.	Tilby lokal mat og flere bespisningssteder.	50 000
N: Helhetlige opplevelser – Utvikle opplevelsestilbudet i samarbeid med regionale aktører.	Identifisere og kartlegge aktører og tilbud, samt potensiale for nye tilbud. Delta i regionale reiselivsprosjekter.	Samlet oversikt over regionale og lokale opplevelsestilbud. Gjennomført forstudie.	100 000

O: Attraktiv reiselivsdestinasjon – Øke synligheten i reiselivs-markedet og gjøre det enklere for den reisende å finne informasjon, bestille, og besøke kommunen.	Utarbeide posisjoneringsstrategi for Nord-Fosen som reiselivsdestinasjon i samarbeid med Åfjord Utvikling.	Posisjoneringsstrategi og plan for felles markedsføring. Gjennomført forstudie.	100 000
Delsum	-	-	300 000
Søkbare midler	-	-	400 000
Programmets ressursinnsats			200 000
SUM INNSATSOMRÅDE	-	-	900 000

2.5 Kompetanse

Innsatsområdet omfatter tre underliggende strategier. I perioden før 2022 er ingen prosjekter gjennomført eller igangsatt. Det er ikke vedtatt arbeidsplassmål for innsatsområdet.

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene for 2022:

Strategi	Mulige tiltak	Prosjektmål	Budsjett
P: Kompetansehevende tiltak – Kompetanseutvikling, uavhengig av bransje.	Kartlegge kompetansebehov og tilby kurs og kompetansehevende tiltak.	Gjennomført tilpassede kompetansehevende kurs.	100 000
	Informasjon om og kurs i trendene som gjelder innenfor bærekraft – for næringslivet.	Gjennomført kurs/konferanse med bærekraft som tema.	300 000
Q. Konkurransedyktig sjømatnæring – Øke kunnskap om fremtidig kompetansebehov for sjømatnæringen.	Bistå Sjømatnæringen i å vurdere og beskrive fremtidig kompetansebehov.	Beskrivelse av fremtidig kompetansebehov.	100 000
R: Nettverkstilbud – Tilrettelegge for samarbeid og god ressursutnyttelse gjennom felles kompetansehevende tiltak.	Koordinere nettverkstilbud fra det ordinære virkemiddelapparatet, spesielt Innovasjon Norge.	Gjennomført kompetansehevende tiltak i nettverk.	100 000
Delsum	-	-	600 000
Søkbare midler	-	-	300 000
Programmets ressursinnsats			200 000
SUM INNSATSOMRÅDE	-	-	1 100 000

2.6 Attraktivitet for næringsliv

Innsatsområdet omfatter fire underliggende strategier.

I perioden før 2022 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

År	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status	Bevilget beløp
2020	Kurs i kulturledelse	Hovedprosjekt	UtkantTeatret	Gjennomført	35 000
2020	Nyskappingsdag på Bessaker	Hovedprosjekt	Fiskefestivalen på Bessaker	Gjennomført	65 000
2020	Studentprosjekt sommer, infrastruktur og 3DVT	Forstudie	Nord-Fosen Utvikling AS	Gjennomført	150 000
2021	Kartlegging kraftbehov Fosen	Forstudie	Fosenregionen IKPR	Gjennomført	25 000
2021	Tilrettelegging for industriutvikling på Purkholmen	Forstudie	TN Kråkøy Eiendom AS	Bevilget	100 000
2022	Arealkartlegging i Nord-Fosen	Forstudie	Nord-Fosen Utvikling AS	Bevilget	50 000
2022	Kraftforsyning i Nord-Fosen	Forstudie	Nord-Fosen Utvikling AS	Bevilget	150 000
Antall / Sum			7 stk		575 000

7 prosjekter er igangsatt av 5 aktører, hvorav 3 prosjekt pågår pr. 2022.

Det er ikke vedtatt arbeidsplassmål for innsatsområdet.

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene for 2022:

Strategi	Mulige tiltak	Prosjekt mål	Budsjett
S: Næringsvennlig kommune – <i>Styrke kommunene som kompetente og profesjonelle utviklingspartnere for lokalt næringsliv.</i>	Gjennomføre forstudie for Næringsvennlig kommune.	Sluttrapport fra forstudie og skisse til prosjektplan for forprosjekt.	300 000
T: Kommunal tilrettelegging – <i>Utvikle gode og oppdaterte planer for infrastruktur, næringsareal, digital kommunikasjon og vei.</i>	Gjennomføre forstudie og forprosjekt vedr. kraftforsyning i samarbeid med Åfjord og Osen kommuner.	Sluttrapport fra forstudie og forprosjekt.	500 000
	Gjennomføre forstudie og forprosjekter vedr. næringsarealer på sjø og land.	Sluttrapport fra forstudie og forprosjekt. Gi innspill ift. kommunenes planprosesser.	300 000
U: Felles næringsforening – <i>Etablere felles næringsforening for Nord-Fosen.</i>	Bidra til oppstart av eller innlemmelse i næringsforeninger i regionen.	Økt aktivitet i regi av lokal/regional næringsforening.	100 000
V: Bebyggelse – <i>Gjøre Nord-Fosen til en mer attraktiv bo- og arbeidsregion.</i>	Avklare kommunenes rolle og planer for helhetlig tenkning rundt tiltak som øker Nord-Fosens attraktivitet, inkl. tilgang på attraktive boliger, næringsbygg og tilbud.	Offensiv og virkelighetsnær tilrettelegging av tiltak som øker Nord-Fosens attraktivitet.	250 000

	Bidra til etablering og drift av helhetlige samfunns- og næringsprosjekter i lokalmiljøene, basert på lokale initiativ.	Støtte private initiativ i lokalmiljøene for helhetlig tenkning rundt samfunn og næring.	750 000
Delsum	-	-	2 200 000
Søkbare midler	-	-	-
Programmets ressursinnsats			300 000
SUM INNSATSOMRÅDE	-	-	2 500 000

3. BUDSJETT OG FINANSIERING

3.1 Budsjett

Innsatsområde	Ramme	Søkbare midler	Program-organisasjonens ressursinnsats*	Sum kostnader
1. Nytt næringsliv	300 000	500 000	200 000	1 000 000
2. Eksisterende næringsliv	1 200 000	1 100 000	300 000	2 600 000
3. Sjømat	600 000	700 000	300 000	1 600 000
4. Reiseliv	300 000	400 000	200 000	900 000
5. Kompetanse	600 000	300 000	200 000	1 100 000
6. Attraktivitet for næringsliv	2 200 000		300 000	2 500 000
Delsum	5 200 000	3 000 000	1 500 000	9 700 000
Administrative kostnader til programledelse**				300 000
Samlet kostnad				10 000 000

* Øvrige kostnader til programledelse er i hovedsak arbeid med prosjektutvikling, nettverksbygging og oppgaver som beskrevet i de prioriterte innsatsområdene.

** Administrative kostnader knyttet til programledelse omfatter forberedelse og gjennomføring av styremøter, saksbehandling, rapportering og annet nødvendig administrativt arbeid.

3.2 Finansiering

Finansiør	Andel	Sum
KMD	50 %	4 000 000
+ Trøndelag fylkeskommune	25 %	2 000 000
+ Åfjord kommune	12,5 %	1 000 000
+ Osen kommune	12,5 %	1 000 000
= Bevilgning 2022	100 %	8 000 000
+ Overført fra 2021		2 000 000
= Budsjett 2022		10 000 000

4. KOMMUNIKASJONSPLAN

Et aktivt kommunikasjonsarbeid bidrar til å skape trygghet, forankring og engasjement blant bedrifter, samarbeidspartnere, beslutningstakere og befolkningen for øvrig. For å lykkes med omstillingsarbeidet er det derfor helt sentralt å utvikle en kommunikasjonsstrategi som en del av Omstillingsplan og en kommunikasjonsplan i årlig Handlingsplan.

Det er utarbeidet en kommunikasjonsstrategi med påfølgende årlig kommunikasjonsplan for 2022 som skal benyttes for kommunikasjonsarbeidet. Disse dokumentene ligger under mappen 3. Offentlighet i kvalitetshåndboken til Nord-Fosen Utvikling. Arbeidet inkluderer også videreutvikling og oppdatering av hjemmesiden nordfosenutvikling.no i forbindelse med felles planer for omstillingsprogrammet.

Det er også opprettet en Facebook-side for Nord-Fosen Utvikling som brukes som ukentlig kommunikasjonskanal.

Et eksternt kompetansemiljø med kommunikasjon som fagfelt ble engasjert i utførelsen av arbeidet med kommunikasjonsstrategien.