



Omstilling på Nord-Fosen

ÅRSRAPPORT 2023

En attraktiv og skapende kystregion

Godkjent av styret i Nord-Fosen Utvikling AS: 4. april 2024

Innhold

| | |
|---|---|
| 1. Innledning..... | 3 |
| 2. Tiltak gjennomført..... | 5 |
| 3. Resultat..... | 6 |
| 4. Noen av prosjektene som har fått støtte..... | 6 |
| 5. Regnskap og bevilgede prosjekter..... | 8 |

Bildet på førstesiden viser Ramsøyaunet i Osen

1. Innledning

Bakgrunn

Nord-Fosen – bestående av tidligere Roan kommune og Osen kommune, fikk omstillingsstatus i 2020 som følge av risiko for nedleggelse av hjørnesteinsbedriften Kråkøy Slakteri AS i tillegg til at flere selskaper i Osen varslet at de legger ned virksomheten eller flytter ut fra kommunen.

Samtidig er Nord-Fosen preget av avstandsulemper, langvarig befolkningsnedgang og en ufordelaktig demografi. Folketallet er halvert og barnekullene er redusert med 70 % fra midten av 1960-tallet. Utdanningsnivået er også lavt.

For å motvirke dette samlet tidligere Roan kommune (nå Åfjord kommune) og Osen kommune seg om et regionalt omstillingsarbeid gjennom Nord-Fosen Utvikling AS fra 2021. Første felles omstillingsplan hadde et sterkt fokus på arbeidsplasser og næringsutvikling.

Budsjett

Det er satt av kr 8 mill/år i 5 år fra 2021-2025, totalt 40 mill. kr

Av totalrammen bidrar Trøndelag fylkeskommune med regionale utviklingsmidler på 30 mill. kr, mens eierkommunene Åfjord og Osen dekker 5 mill. kr hver.

I 2023 ble bevilgningen redusert til 7 mill. kr. som følge av kutt til regional omstilling i Statsbudsjettet. Fra 2024 er beløpet tilbake på opprinnelig nivå 8 mill. kr.

Eierforhold, styre og ledelse

Nord-Fosen Utvikling AS eies av Åfjord og Osen kommuner med 50% hver.

I styreåret 2023-2024 består styret av John Einar Høvik (leder), Ingrid Langklopp (nestleder), Einar Eian, Arnar Utseth, Oddbjørn Ovesen, Elin Harbak og Tone Foss.

Observatører er rådmannen i Åfjord, kommunedirektøren i Osen, ordførerne i Åfjord og Osen, Peter Meinert (Trøndelag fylkeskommune) og Ivar Skjerve (Innovasjon Norge).

Tore Brattgjerd er daglig leder og programleder.

Status i omstillingsområdet per 2023

Etter tre års drift av programmet er status i omstillingsområdet som følger:

- Kråkøy Slakteri (nå: Norcod) har klart seg bra og utsiktene for bedriften er bedre enn på lenge
- Næringslivet generelt er i en positiv utvikling, minst på linje med resten av landet
- Sysselsetting, yrkesdeltakelse og andelen private arbeidsplasser holder seg på snittet for landet
- Inntektsutviklingen er på linje med Trøndelag og landet ellers
- Arbeidsledigheten er null
- Ingen spesielle sosiale problemer eller utfordringer

Men;

- Folketallet fortsetter å gå ned.
- De demografiske utfordringene er forsterket.
- Rekrutteringsutfordringene i næringslivet og offentlig sektor er forsterket.
- Nord-Fosen har blitt et netto innpendlingsområde - eller er i ferd med å bli det, noe som tyder på lav bostedsattraktivitet.

Mangelen på folk og kompetanse hindrer vekst og utvikling i mange bedrifter og i kommunene.

Konklusjonen er at nærings- og befolkningsutviklingen synes å gå hver sin vei. Dette har utfordret omstillingsarbeidet som opprinnelig var innrettet mot næringsutvikling og arbeidsplasser.

Overordnet omstillingsplan

Omstillingsprogrammet ønsker å være relevant ift. utfordringene som vi opplever lokalt, og befolknings – og demografiutviklingen samt rekruttering/kompetanse er de største utfordringene på Nord-Fosen i dag.

Med bakgrunn i dette foretok vi en endring i omstillingsplanen f.o.m. 2023, hvor hovedmålsetningene for omstillingsarbeidet ble endret til:

- Økt utviklingsevne i næringslivet og kommunene
- Økt bostedsattraktivitet og rekruttering

Det opprinnelige arbeidsplassmålet ble tatt ut.

Omstillingsplanen har tre prioriterte innsatsområder:

1. Næringsliv
2. Kompetanse, nettverk og rekruttering
3. Samfunnsattraktivitet

Næringsliv er fortsatt hovedsatsingsområde i programmet med cirka 50% av ressursinnsatsen, men de to siste innsatsområdene vil få en større betydning i siste halvdel av programmet.

Forenklet midtveisevaluering 2023 / Årlig handlingsplan 2024

I anledning at vi var halvveis i programperioden til 2025, gjennomførte vi høsten 2023 en forenklet midtveisevaluering. Evalueringen besto av en spørreundersøkelse i bedriftene i tillegg til vår årlige internevaluering, hvor også observatørene fra Innovasjon Norge og Trøndelag fylkeskommune deltok.

Evalueringen ga noen anbefalinger til hva vi bør fokusere på i siste halvdel av programmet, bl.a:

- Prioritere egne utviklingsprosjekter sammen med næringsliv og kommunene, fremfor å spre oss for mye på et bredt antall prosjekter i næringslivet
- Foreta en sterkere prioritering av prosjekter i bedriftene, hvor prosjektene med størst potensial blir prioritert
- Ytterligere forsterke arbeidet med bærekraft i omstillingsarbeidet
- Styrke koblingen til våre eierkommuner, både til administrasjonen og politisk ledelse
- Fortsette arbeidet med videreføring av omstillingsarbeidet etter omstillingsperioden

Mange av anbefalingene er innarbeidet i handlingsplanen for 2024 som ble godkjent av kommunestyrene i Osen og Åfjord i månedsskiftet januar/februar 2024.

2. Tiltak gjennomført

Område

Gjennomført i 2023

Styret:

- 5 ordinære styremøter
- 3 ekstraordinære styremøter (e-post)
- 63 saker behandlet
- 1 styreseminar
- 1 programstatusvurdering

Administrasjonen:

- Behandling av 84 nye søknader
- Oppfølging av 69 nye bevilgninger
- Oppfølging av prosjektporteføljen (totalt 200 saker per 2023 hvorav 40-50 aktive prosjekter til enhver tid)
- 13 nye, egne prosjekter, hvorav flere kurs/samlinger for næringslivet
- Bedriftsbesøk/møter med næringslivet
- Administrative gjøremål som regnskap, rapportering, personal

Kommunikasjon:

- Facebook: Ukentlige poster og oppdateringer, ca. 700 følgere
- Nettside: Jevnlige oppdateringer
- 4 nyhetsbrev til ca. 150 abonnenter
- Besøks-og infostander, bl.a. Osenhælja, Utdanningsmessa i Åfjord og Aqua Nor.

Bevilga midler:

- 69 nye bevilgninger på til sammen 7,2 mill kr, som er en økning fra 6,6 mill kr. i 2022.
- Bevilgningene (samlet 7,2 mill kr) fordeler seg på næringslivet med 5,6 mill kr og egne prosjekter med 1,6 mill. kr.

Møter med andre

- Kommunestyrene i Osen og Åfjord
- Fosenregionen IKPR (Administrasjonen)
- Åfjord Utvikling
- Nord-Fosen Næringsforening
- FI Næringshage

3. Resultat

Gjennom året er handlingsplanen programmets viktigste verktøy for målrettet innsats. I vedtatt handlingsplan for 2023 var 19 tiltak definert, hvorav 11 ble ferdigstilt, 5 ble påbegynt men ikke avsluttet per årsskiftet, og 3 ikke påbegynt.

Også i 2023 var tilgangen på prosjekter i næringslivet god, noe som gikk utover kapasiteten til å jobbe med egne prosjekter.

Tabellen viser fordelingen mellom egne prosjekter og prosjekter i næringslivet (søkbare midler) i 2023:

| Ramme (MNOK) | Budsjett | Resultat |
|-----------------------|----------|----------|
| Søkbare midler | 2,5 | 5,6 |
| Egne prosjekter | 3,6 | 1,6 |
| Sum prosjektkostnader | 6,0 | 7,2 |

Det ble tilbakeført 0,7 mill. kr på tidligere prosjekter – slik at netto prosjektkostnad ble 6,5 mill. kr. Dvs. et merforbruk på 0,5 mill. kr. ift. budsjett.

Budsjettet for 2023 var på 8 mill. kr (inkl. overføring på 1 mill. kr fra egenkapital), hvorav kr 6 mill. var avsatt til prosjekter og kr. 2 mill til drift av programmet.

Arbeidsplasser: I forhold til målet om sikring og utvikling av arbeidsplasser er man i rute, selv om arbeidsplassfokus er tonet betydelig ned i resterende omstillingsperiode frem til 2025. Per 2023 var det registrert 25 nye og 77 sikra arbeidsplasser, til sammen 102 – mot budsjett på 71.

Oppsummert har Nord-Fosen Utvikling AS hatt et aktivt år i 2023 basert på omstendighetene og mandatet som lå til grunn for omstillingsarbeidet. Det høye aktivitetsnivået har fortsatt inn i 2024, og utsiktene for høy aktivitet i 2024 er gode.

4. Noen av prosjektene som har fått støtte fra Omstillingsprogrammet i 2023 (Eksempler)

Omstilling av Kråkøy Norcod AS

Norges største torskeoppdretter Norcod kjøpte denne hjørnesteinsbedriften medio 2023, og signaliserer satsing på torsk fremover. Omstillingsprogrammet har støttet to utviklingsprosjekter i bedriften i 2023:

- Utvikling av hermetikkfabrikk basert på torskelever som råstoff
- Forprosjekt for utvidelse av slaktekapasiteten for torsk

Etablering av Roan Lakselakteri AS

Omstillingsprogrammet støttet forprosjektfasen, som resulterte i at lokale aktører gikk sammen om etablering av et mikroslakteri for nødslakting av laks. Et lønnsomt nisjeprodukt som vil gjøre laksenæringen enda mer bærekraftig.

Destinasjon for ekspedisjonsskip

I løpet av året etablerte Bessaker seg som en destinasjon for Hurtigruten Expeditions og andre rederi i samme bransje. Omstillingsprogrammet har støttet dette arbeidet fra starten, og bidrar nå til etablering av en permanent driftsorganisasjon.

Boligprosjekter

Omstillingsprogrammet har støttet flere boligprosjekter i tidlig fase, bl.a:

- Bessaker Eiendom AS – Bessaker Panorama
- Fosen Plan og Miljø AS – Kystoasen
- Bessaker Sjøhus AS – Litj-Vettan

Torskeoppdrett

Omstillingsprogrammet har støttet Knabben Utvikling AS` forprosjekt hvor formålet er å avklare muligheten for etablering av torskeoppdrett i Nord-Fosen med tilhørende landbase i Sætervik.

Roan Eggpakkeri AS

Omstillingsprogrammet har støttet et forprosjekt som har til formål å etablere en ny tappelinje for eggmasse ved bedriften. Et godt eksempel på at bærekraftige løsninger gir god bedriftsøkonomi.

Woolero AS

Omstillingsprogrammet har støttet denne oppstartsbedriften med ulike forprosjektmidler. I 2023 bevilget vi støtte til et forprosjekt for kapitalinnhenting, hvor formålet er å skaffe kapital til videre satsing, utvikling og vekst.

Karmaceli AS

Omstillingsprogrammet har støttet flere utviklingsprosjekter i dette selskapet som nå er godt etablert og en betydelig arbeidsgiver i Nord-Fosen. Disse prosjektene mottok støtte i 2022 og 2023:

- Utvikling av fryselinje for laks
- Utvikling av hodekappemaskin
- Forprosjekt kapasitetsutvidelse

Utvikling av næringsområder og havner

Maritim sektor er viktig for Nord-Fosen, og omstillingsprogrammet har gjennomført flere forprosjekter mtp. utvikling av havner og sjønære næringsarealer:

- Strand havn
- Roan havn

Harsvik Maskin AS

Denne maskinentreprenøren har gjennomført to forprosjekter med støtte fra omstillingsprogrammet i 2023:

- Utvikling av tjeneste innen sandblåsing
- Utvikling av ny tjeneste til vindindustrien

Vingsand Handelsforening SA

Bedriften eier flere av de sentrale eiendommene på stedet, og har fått støtte fra omstillingsprogrammet til å gjennomføre et forprosjekt med formål å legge til rette for videre utvikling av reiselivet. Flere aktører har etablert seg på Vingsand og ønsker å satse.

Åfjord kommune (Utviklingsmiljø)

Vi har støttet et forprosjekt og deltatt i en prosess sammen med våre eierkommuner og de andre utviklingsaktørene på Nord-Fosen, hvor målet i denne fasen er å utrede alternativer til hvordan vi bør strukturere og organisere utviklingsmiljøet fremover. Prosjektet er et ledd i arbeidet med videreføring av omstillingsarbeidet etter 2025.

Tiltak kultur

I tråd med vår omstillingsplan - hvor et av målene er å bidra til et mer attraktivt samfunn, har vi støttet flere aktører og prosjekter innenfor kultur - og fritidssegmentet. Bl.a:

- Foreningen Bjørnørfolket; Oppsetning av spelets siste del 3 samt videreføring
- UtkantTeatret; Kulturprosjekt
- Roan Bygdeutvikling; Aktivitetspark

5. Regnskap

Årsregnskapet 2023 er ferdig og ble sendt til revisjon 8. mars 2023.
Hovedtall fra årsregnskapet:

| MNOK | | 2023 |
|----------------------------|---------------------|-------------|
| Driftsinntekt | Tilskudd | 7,0 |
| Varekostnad | Prosjektkostnader | 6,5 |
| Lønnskostnad | Drift av programmet | 0,8 |
| Annen driftskostnad | Drift av programmet | 1,5 |
| Sum driftskostnader | | 8,8 |
| Driftsresultat | | -1,7 |
| Netto finansposter | | 0,0 |
| Resultat | | -1,7 |

Kommentarer til regnskapet:

Driftsinntekten består av:

| | |
|--|------------|
| Utviklingsmidler Trøndelag fylkeskommune | 5,0 |
| + Egenandel Osen kommune | 1,0 |
| + Egenandel Åfjord kommune | <u>1,0</u> |
| = Sum | 7,0 |

Varekostnaden tilsvare prosjektkostnadene og består av:

| | |
|--|------------|
| Bevilga prosjekter i 2023 | 7,2 |
| - Tilbakeføringer på avslutta prosjekter | 0,7 |
| - Endring i beholdning ikke aksepterte tilsagn * | <u>0,0</u> |
| = Sum prosjektkostnader | 6,5 |

*) Det sendes tilsagn på alle bevilgninger med akseptfrist 1 mnd. Prosjektet kostnadsføres i regnskapet først når mottakers aksept kommer i retur, som i noen tilfeller er året etter bevilgningsåret. I 2023 var beholdningen ikke-aksepterte tilsagn lik ved inngangen og utgangen av året.

Drift av programmet:

Består av kostnadsgruppene «Lønnskostnad» og «Annen driftskostnad» og utgjør samlet ca. 2,3 mill. kr. En del prosjektkostnader (mindre beløp) er postert som drift av programmet i regnskapet. Bakgrunnen er EHF-faktura som kommer direkte inn i regnskapet uten prosjektnummer.

Drift av programmet var budsjettert med 2 mill kr. Avviket skyldes generell kostnadsøkning samt 0,25 ekstra årsverk i programmet i 2023. (En halvstilling ble omgjort til helstilling fra 2.halvår 2023).

Bevilgede prosjekter

Bevilgningene i 2023 vises i tabellen under:

| Søker | Prosjekt | Prosjektfase | Bev. dato | Bev. beløp |
|----------------------------|--|---------------|------------|------------|
| Nord-Fosen Utvikling AS | Profilering på Utdanningsmessa 2023 i Åfjord | Hovedprosjekt | 07.01.2023 | kr 10 000 |
| Roan Bygdeutvikling | Prosjektering av lekeplass på Kirkhaugen | Forprosjekt | 09.01.2023 | kr 34 500 |
| Trøndelag Sjømat AS | Introduksjon av nye produkter | Forprosjekt | 13.01.2023 | kr 38 600 |
| Bjørnør Gård | Videreføring av virksomheten | Hovedprosjekt | 16.01.2023 | kr 135 000 |
| Karmaceli AS | Utvikling av fryselinje for laks | Forprosjekt | 16.01.2023 | kr 480 000 |
| Karmaceli AS | Utvikling av hodekappemaskin | Forprosjekt | 16.01.2023 | kr 198 750 |
| Knabben Utvikling AS | Forprosjekt torskeoppdrett | Forprosjekt | 16.01.2023 | kr 387 500 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Utvikling av Strand næringsområde - og havn | Forprosjekt | 16.01.2023 | kr 400 000 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Utvidelse forstudie Strand havn | Forstudie | 16.01.2023 | kr 7 954 |
| Osen Ungdomsklubb | Støtte til drift og investeringer i 2023 | Hovedprosjekt | 23.01.2023 | kr 80 000 |
| Dalmark kraftverk AS (u.s) | Forprosjekt småkraftverk | Forprosjekt | 25.01.2023 | kr 41 250 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | PLP-kurs | Hovedprosjekt | 30.01.2023 | kr 22 500 |
| Roan Rorbu og Camping AS | Forprosjekt klatrerute | Forprosjekt | 02.02.2023 | kr 8 780 |
| Jana L. Giepner | Produktutvikling | Forprosjekt | 11.02.2023 | kr 25 000 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Forstudie Roan havn | Forstudie | 14.02.2023 | kr 100 000 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Hva skjer kalender 2023 | Hovedprosjekt | 20.02.2023 | kr 6 000 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Oppfølgingskurs i digital markedsføring | Hovedprosjekt | 21.02.2023 | kr 50 000 |
| Barbro Amrud Nilsen | Etablering av treningstilbud i Roan | Forprosjekt | 02.03.2023 | kr 22 500 |
| Bessaker Stedsutvikling | Treffpunkter 2023 | Hovedprosjekt | 07.03.2023 | kr 25 000 |
| Åfjord Næringsforening | Utvikling av næringsforeninga | Forprosjekt | 10.03.2023 | kr 289 200 |
| Bessaker Marineservice AS | Tilrettelegging for cruisetrafikk | Forprosjekt | 13.03.2023 | kr 49 000 |
| Bjørnør Gård | Forprosjekt slakteri og foredlingslokale | Forprosjekt | 15.03.2023 | kr 99 500 |
| Woolero AS | Produktgodkjenning | Forprosjekt | 24.03.2023 | kr 3 000 |
| Harsvik Maskin AS | Utvikling av sandblåsevirksomhet | Forprosjekt | 28.03.2023 | kr 225 000 |
| Harsvik Maskin AS | Utvikling av tjeneste | Forprosjekt | 28.03.2023 | kr 212 500 |
| Fiske-Hjørnet AS | Lokalmatsentral Nord-Fosen | Forprosjekt | 20.04.2023 | kr 100 000 |
| Øverdal Bygg AS | Kompetansetiltak i bedriften | Hovedprosjekt | 26.04.2023 | kr 17 000 |
| Harald Hegge m.fl. | Forstudie boligprosjekt | Forstudie | 06.05.2023 | kr 21 800 |
| Tone Bårdli | Utvikling av tekstilverksted | Forstudie | 10.05.2023 | kr 24 850 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Forprosjekt Roan havn | Forprosjekt | 11.05.2023 | kr 100 000 |
| Fosen Plan og Miljø AS | Boligprosjektet Bjørgan Panorama | Forstudie | 29.05.2023 | kr 49 500 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Helhetlig nærings- og stedsutvikling | Forprosjekt | 05.06.2023 | kr 800 000 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Midtveisevaluering av Omstillingsprogrammet | Hovedprosjekt | 05.06.2023 | kr 50 000 |

Forts.

| | | | | |
|-----------------------------|---|---------------|------------|---------------------|
| Vingsand Handelsforening SA | Utvikling av Vingsand | Forprosjekt | 05.06.2023 | kr 100 000 |
| Woolero AS | Forprosjekt kapitalinnhenting | Forprosjekt | 05.06.2023 | kr 250 000 |
| Åfjord kommune | Etablering av utviklingsmiljø på Nord-Fosen | Forprosjekt | 05.06.2023 | kr 225 000 |
| Åfjord Utvikling AS | Sjøen som ferdselsåre | Forprosjekt | 15.06.2023 | kr 100 000 |
| Visit Fosen SA | Reiselivsmagasin 2023 | Hovedprosjekt | 23.06.2023 | kr 30 000 |
| Foreningen Bjørnørfolket | Videreføring av Bjørnørfolket | Forprosjekt | 07.08.2023 | kr 100 000 |
| Bessaker Sjøhus AS | Boligprosjekt Litj-Vettan | Forprosjekt | 10.08.2023 | kr 49 900 |
| Skårungen Ysteri AS | Utvikling av ysteri | Forprosjekt | 10.08.2023 | kr 50 000 |
| Kopepodtten Holding AS | Forretningsutvikling | Forprosjekt | 15.08.2023 | kr 49 100 |
| Måsvær Multiservice | Kompetansetiltak i bedriften | Hovedprosjekt | 01.09.2023 | kr 4 000 |
| Bessaker Eiendom AS | Utvikling av Vindmøllehaugen | Forprosjekt | 04.09.2023 | kr 191 500 |
| Roan Bygdeutvikling | Investeringsstøtte til aktivitetspark | Hovedprosjekt | 04.09.2023 | kr 100 000 |
| Roan Eggpakkeri AS | Produktutvikling eggmasse | Forprosjekt | 04.09.2023 | kr 285 000 |
| Kråkøy Norcod AS | Kompetansetiltak i bedriften | Hovedprosjekt | 05.09.2023 | kr 6 700 |
| Bessaker Taxi AS | Kompetansetiltak i bedriften | Hovedprosjekt | 06.09.2023 | kr 30 000 |
| Auto'n AS | Kompetansetiltak i bedriften | Hovedprosjekt | 13.09.2023 | kr 50 000 |
| By Sandviksberget AS | Bedriftsutvikling | Forprosjekt | 13.09.2023 | kr 22 000 |
| Krifo Fisk og Fiskmat AS | Forstudie produktutvikling | Forstudie | 14.09.2023 | kr 24 850 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Elevkjøring Nordstjernen | Hovedprosjekt | 23.09.2023 | kr 10 000 |
| Krifo Fisk og Fiskmat AS | Forprosjekt produktutvikling | Forprosjekt | 07.10.2023 | kr 95 000 |
| Kråkøy Norcod AS | Kompetansetiltak i bedriften | Hovedprosjekt | 11.10.2023 | kr 12 000 |
| Åfjord kommune | Arrangement på Kulturuka 2024 | Hovedprosjekt | 16.10.2023 | kr 9 000 |
| Bessaker Eiendom AS | Ladeinfrastruktur på Bessaker | Forprosjekt | 22.10.2023 | kr 46 500 |
| Knabben Utvikling AS | Støtte til boligrigg | Hovedprosjekt | 22.10.2023 | kr 50 000 |
| Svee Nordmeland ENK | Utvikling av besøksgård | Forstudie | 24.10.2023 | kr 37 350 |
| Nordmeland Gårdshotell AS | Kompetansetiltak i bedriften | Hovedprosjekt | 31.10.2023 | kr 68 000 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Kurs i digital markedsføring (nettside) | Hovedprosjekt | 01.11.2023 | kr 30 000 |
| Vingsandkroa Drift AS | Utvikling av Vingsandkroa | Forprosjekt | 03.11.2023 | kr 77 200 |
| Kråkøy Norcod AS | Utvikling av hermetikkfabrikk | Forprosjekt | 08.11.2023 | kr 400 000 |
| Kråkøy Norcod AS | Forprosjekt kapasitetsøkning | Forprosjekt | 08.11.2023 | kr 173 000 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Befaring torskeoppdrett i Osen | Hovedprosjekt | 10.11.2023 | kr 15 000 |
| Nord-Fosen Tungbilberging | Utvikling av tjeneste | Forprosjekt | 13.11.2023 | kr 80 250 |
| Aune og Høvik AS (u.e) | Forretningsutvikling | Forprosjekt | 04.12.2023 | kr 43 250 |
| Nord-Fosen Utvikling AS | Utvikling av driftsmodell for cruisetrafikk | Forprosjekt | 04.12.2023 | kr 85 000 |
| UtkantTeatret | Kulturprosjekt | Forprosjekt | 04.12.2023 | kr 175 000 |
| GyM1 Treningssenter AS | Åpent nyttårsarrangement | Hovedprosjekt | 27.12.2023 | kr 20 000 |
| Antall/sum | | 69 stk | | kr 7 209 284 |