



Omstilling på Nord-Fosen

# HANDLINGSPLAN 2026

*En attraktiv og skapende kystregion*

---

Behandlet av styret i Nord-Fosen Utvikling AS: 16. desember 2025

Godkjent av Osen kommunestyre: 05.02.2026

Godkjent av Åfjord kommunestyre: 05.02.2026

## **INNHALDSFORTEGNELSE**

<b>1. OMSTILLINGSPERIODEN NÆRMER SEG SLUTTEN .....</b>	<b>3</b>
<b>2. OPPSUMMERING AV SLUTTEVALUERINGEN .....</b>	<b>3</b>
<b>3. ØKONOMISK STILLING .....</b>	<b>5</b>
<b>4. PRIORITERING AV GJENVÆRENDE MIDLER .....</b>	<b>6</b>
<b>5. KOMMUNIKASJON I AVSLUTNINGSFASEN .....</b>	<b>6</b>
<b>6. OVERSIKT OVER AKTIVE PROSJEKTER.....</b>	<b>7</b>

## 1. OMSTILLINGSPERIODEN ER OVER

Nord-Fosen Utvikling med Omstillingsprogrammet (2020-2025) skal etter den regionale omstillingsperioden på 6 år, avvikles i midten av 2026.

Omstillingsprogrammet har vært aktiv med bevilgninger frem til det siste ekstraordinære styremøtet 16. desember 2025, og vil ikke ta i mot nye søknader utover denne datoen. Dette dokumentet er derfor en plan for overføring, videreføring og avvikling av selskapet og dets aktivitet, hvor eventuelle gjenværende midler blir satt av til ulike innsatsområder under kapittel 4.

Daglig leder gikk over som ansatt i det nye utviklingsselskapet Fosen samfunn og næring AS fra 01.01.2026, hvor en andel av stillingen frem mot sommeren 2026 vil være å avslutte og avvikle aktive prosjekter og selskapet Nord-Fosen Utvikling AS. Denne stillingsandelen fakturerer Fosen samfunn og næring til Nord-Fosen Utvikling, jmf. avsatte driftskostnader i budsjettet i kap. 3.

Styremedlemmene for 2024/2025 med Oddbjørn Ovesen, Arnar Utseth, Ingrid Langklopp, Wenche Sundet og Elin Harbak trer formelt av ved 31.12.2025. For å ha et aktivt avviklingsstyre som er representert ved Nord-Fosen Utviklings eiere, ble nåværende styreleder Erling Iversen (Åfjord kommune) og nestleder Håvard Strand (Osen kommune) valgt i ekstraordinær generalforsamling 14.01.2026 til å fortsette i sine styreverv frem til selskapet formelt er avviklet.

## 2. OPPSUMMERING AV SLUTTEVALUERINGEN

Omstillingsprogrammet sitt mål har vært å bidra til økt utviklingsevne i næringslivet og kommunene, samt øke bostedsattraktivitet og rekruttering i Nord-Fosen.

Fra Omstillingsplanen 2023-2025 er det definert **tre prioriterte innsatsområder** som skal bidra til å nå målene for omstillingsarbeidet:

1. Næringsliv
2. Kompetanse, nettverk og rekruttering
3. Samfunnsattraktivitet

For å måle oppnåelsen av sine mål, må alle Omstillingsprogram gjennom en ekstern sluttevaluering. Det er [Oxford Research](#), på vegne av Innovasjon Norge, som har gjennomført denne sluttevalueringen i Nord-Fosen. Formålet med evalueringen er å vurdere resultatene av satsingen, samt programmets organisering, innretning og måloppnåelse. Evalueringen skal i tillegg bidra til læring for andre omstillingsprogrammer.

### Sluttevalueringens hovedfunn oppsummeres nedenfor:

- Omstillingsprogrammet er gjennomført i tråd med Innovasjon Norges anbefalinger til omstillingsprosesser.
- Programledelsen har gjort en svært god jobb. De har besittet riktig kompetanse og ledet prosjektet på en strukturert måte. Det lokale næringslivet uttrykker stor tilfredshet med programledelsens oppfølging og serviceinnstilling.
- Omstillingsstyret har fungert meget godt. Arbeidet har vært preget av god kontinuitet og har speilet bredden i det lokale næringslivet. Styret har fungert som en viktig støttespiller og diskusjonspartner for den daglige driften.
- Omstillingsarbeidet har vært meget godt forankret, både politisk og i næringslivet. Det har vært en konstruktiv dialog med næringsaktørene gjennom hele omstillingsperioden.
- Videreføringsarbeidet har vært meget godt. Det er besluttet at videreføringen skal skje gjennom i utviklingsselskapet Fosen Samfunn og Næring AS.
- Folketallet i både Roan og Osen har fortsatt å gå ned i omstillingsperioden.
- Analyser av næringskonsentrasjonen i Nord-Fosen viser at det er et mer mangfoldig næringsliv nå enn ved programmets start.
- Spørreundersøkelsen rettet mot bedriftene indikerer 214 skapte og sikrede arbeidsplasser (årsverk). Dette er over det opprinnelige målet om å skape og sikre 140 arbeidsplasser.
- Flertallet av bedriftene rapporterer om tydelige effekter av programmet, særlig innen styrket produkt- og tjenesteutvikling og økt entusiasme for utviklingsarbeid. Både politikere og administrasjon vurderes som mer utviklingsorienterte.

### Evaluators (Oxford Research) vurdering av omstillingsarbeidet:

Nord-Fosen er en region som er preget av flere klassiske distriktsutfordringer, noe som i utgangspunktet gjør omstillingsarbeid krevende. Til tross for dette konkluderer vi med at omstillingsprogrammet har vært svært vellykket. Vi vil trekke fram følgende elementer som særlige positive:

- Solid organisering og kontinuitet: Programmet har vært preget av en strukturert og gjennomtenkt drift. En stabil programledelse har sørget for kontinuitet, samtidig som de har lyktes med å involvere det lokale næringslivet tett gjennom hele perioden.
- Bred forankring og økt utviklingsevne: Ved å rette innsatsen mot et bredt spekter av bedrifter, har programmet løftet regionens samlede innovasjonskraft. Utvikling og nyskaping er nå blitt en naturlig del av "ryggmargen" hos mange av kommunenes virksomheter.
- En robust modell for fremtiden: Gjennom etableringen av Fosen Samfunn og Næring AS er ulike utviklingsmiljøer nå samlet under én fane. Denne samkjøringen legger til rette for økt slagkraft og større innovasjonshøyde i det videre arbeidet med nærings- og samfunnsutvikling.

Selv om fundamentet er solid, gjenstår likevel betydelige utfordringer. En vedvarende befolkningsnedgang kombinert med mangel på arbeidskraft utgjør et alvorlig bakteppe. Fosen Samfunn og Næring AS får derfor en sentral og krevende rolle i det videre arbeidet med å snu disse trendene og sikre regionens bærekraft.

### 3. ØKONOMISK STILLING

Budsjettet for 2026 finansieres av gjenværende midler fra tidligere år, da 2025 var det siste omstillingsåret man mottok regionale omstillingsmidler fra staten.

Det gjenstår 1 375 000kr i sluttutbetaling hos Trøndelag fylkeskommune for omstillingsåret 2025. Siden overføringene fra fylket skjer til Åfjord kommune, er det kommunen som forvalter vår konto for oppsparte omstillingsmidler fra tidligere år. Denne har saldo på 3 342 892kr. Kassakreditten vår, som vi får tilført penger etter behov fra kontoen i Åfjord kommune, har en saldo på 2 181 152kr.

Tilgjengelige midler:

Finansiør	Sum
Trøndelag fylkeskommune (sluttutbetaling Omstillingsmidler 2025)	1 375 000
+ Disponibelt på konto i Åfjord kommune	3 342 892
+ Kassakreditt pr. 15.01.2026	2 181 152
<b>= Sum tilgjengelige midler</b>	<b>6 899 044</b>

Forventede utbetalinger/utgifter:

Utgiftsposter	Sum
Utbetaling aktive bedriftsprosjekter (Se Kap. 6)	6 136 875
+ Skisserte driftskostnader t.o.m. juni 2026	500 000
+ Avsatte midler til innsatsområdene (Se Kap. 4)	262 169*
<b>= Sum forventede utgifter t.o.m. juni 2026</b>	<b>6 899 044</b>

\*Summen under *Avsatte midler til innsatsområdene (2)* er basert på at driftskontoen skal være tom ila. juni neste år. Dette gir dermed et handlingsrom på **262 169 kr** til disposisjon for prosjekter i innsatsområder neste halvår i 2026. Merk at denne posten kan øke, dersom pågående prosjekter ikke benytter alt av tildelt tilskudd.

## 4. PRIORITERING AV GJENVÆRENDE MIDLER

Fra den økonomiske stillingen viser det per dags dato en gjenværende buffer på **262 169 kr** til disposisjon, samt eventuelle tilbakeføringer fra prosjekter som ikke blir som tenkt. Disse midlene er skissert fordelt på innsatsområdene nedenfor basert på en prioritering gjort at styret i Nord-Fosen Utvikling den 16. desember 2025:

### 1. Næringsliv = 30 %

- Bærekraftig forretningsutvikling

### 2. Kompetanse, nettverk og rekruttering = 0 %

### 3. Samfunnsattraktivitet = 70 %

- Fremtidsrettet boligutvikling
- Samfunn og stedsutvikling
- Kunst, kultur og arkitektur

30 % av gjenværende midler prioriteres på innsatsområdet Næringsliv og 70 % av gjenværende midler prioriteres på innsatsområdet Samfunnsattraktivitet. Styret har lagt vekt på at arbeid opp mot barn og unge må prioriteres.

Det blir opp til det nye utviklingselskapet Fosen samfunn og næring AS å rigge prosjekter innenfor innsatsområdene over. Prosjektene godkjennes av utviklingsstyret før oppstart.

## 5. KOMMUNIKASJON I AVSLUTNINGSFASEN

For 2026 vil vi spesielt fokusere på:

- Kommunikasjon til eiere, samarbeidspartnere, bedrifter og lokalsamfunn rundt vår utvikling og videreføring gjennom Fosen samfunn og næring AS
- Dele de gode historiene og resultatet fra Omstillingsarbeidet
- Etablere ny kommunikasjonsplattformer for videre utviklingsarbeid gjennom Fosen samfunn og næring AS

## 6. OVERSIKT OVER AKTIVE PROSJEKTER

Bedrift	Prosjektnavn	Årstall	Saldo
Trøndelag Fylkeskommune	Catch	2021	450 000,-
Einar Eian	Mulighetsstudie for Farmannsøya	2022	37 750,-
Buhaugen Utvikling AS	Utviklingsplan for Molthaugen	2022	288 260,-
Fosen Plan og Miljø AS	Boligprosjekt Kystoasen	2024	219 500,-
Bessaker Eiendom AS	Utvikling av Vindmøllehaugen (Utv. 2)	2024	62 500,-
Roan Bilverksted AS	Utvikling av virksomheten	2024	129 750,-
Åfjord Utvikling AS	Grønn kompetanse SMB	2024	45 000,-
Foreningen Bjørnørfolket	Bjørnørfolket 2025-2028	2024	375 000,-
Nord-Fosen Utvikling AS	Trafikkskilting i Nord-Fosen	2025	50 000,-
Kråkøy Norcod AS	Kompetansetiltak i bedriften	2025	162 500,-
Kråkøy Norcod AS	Optimalisering av prosess, bygg og anlegg	2025	650 000,-
Osen Kommune	Prosjektorganisasjon for Strand Havn og næringsområde	2025	300 000,-
Osen kommune	Helhetlig kommunikasjonsarbeid for omdømmebygging og rekruttering	2025	250 000,-
Nord-Fosen Næringsforening	Etableringstilskudd	2025	100 000,-
Bessaker Eiendom AS	Utvidelse av vindmøllehaugen (Utvidelse 3)	2025	211 250,-
Øverdalen Kystfiske AS	Etableringstilskudd	2025	446 000,-
Kråkøy Slakteri AS	Fremtidig bruk av Sør-Roan skole	2025	480 500,-
Osen/Steinsdalen Idrettslag	Osentrappa	2025	176 750,-
Nordmeland Gårdshotell AS	Signaturdestinasjoner i Trøndelag	2025	128 046,-
Roan Rorbu og Camping AS	Ladeinfrastruktur	2025	28 000,-
Osen kommune	Nytenking for bo og bilyst	2025	250 000,-
Osen kommune	Utvikling av Halvikhula	2025	87 500,-
Sitron AS	Hongsand Handel 2.0	2025	89 950,-
Roan Grendalag	Utvikling av badefasiliteter	2025	48 375,-
Fosen samfunn og næring	Kunstneropphold i Roan	2025	130 750,-
Roan Bygg AS	Utvikling av nytt industribygg	2025	213 500,-
Siv T. Haldaas Musikkteater	Utvikling av kammermusikkteater	2025	193 940,-
Hofstaddalen Skytterlag	Istandsetting og utvikling av skyteanlegg	2025	132 054,-
Jbw Sandmo servicetjenester	Forprosjekt Sør-Roan skole	2025	100 000,-
<b>SUM</b>	<b>29 prosjekter</b>	<b>29</b>	<b>6 136 875</b>

Alle aktører med aktive prosjekter har fått en frist innen 31.05.2026, til å ferdigstille og rapportere på prosjektene over.